



[Portada](#) | [Dossier](#) | [Búsqueda](#) | [Agenda](#) | [Enlaces](#) | [Créditos](#) | [Suscripciones](#)

Jordi Camí: «¿El reto? Demostrar que estamos en condiciones de competir al máximo nivel en Europa»

Raimundo Roberts

26/07/02

Biomedica (Barcelona). La presentación, la semana pasada, de la *Fundación Parque de Investigación Biomédica de Barcelona (FPRBB)* significó la unión de un proyecto científico común de tres importantes centros de investigación biomédica de Barcelona con el proyecto inmobiliario que construirá el nuevo espacio científico. La asociación cooperativa de los tres centros (el *Instituto Municipal de Investigación Médica, IMIM*; el *Departamento de Ciencias Experimentales y de la Salud de la Universitat Pompeu Fabra (Cexs – UPF)* y el *Centro de Regulación Genómica, CRG*) responde a las necesidades de adaptarse competitivamente a los espacios de investigación europeos. Una historia donde Jordi Camí, actual director del IMIM y director del nuevo PRBB, ha sido una pieza clave.

El proyecto, que viene gestándose desde hace más de una década, se ha materializado con el anuncio de la fusión del proyecto inmobiliario con el proyecto científico. El nuevo edificio, actualmente en construcción, se sitúa al lado del Hospital del Mar, junto al IMIM, el Cexs y el CRG y estará terminado a finales del 2003.

La actividad de la fundación se centrará, según Camí, en la creación de una entidad coordinadora del núcleo científico principal, para dar paso a lo que será el proyecto definitivo del PRBB, basado en coordinar los servicios comunes para la labor científica «respetando la soberanía de la dirección científica de cada centro» y, además, gestionar la distribución espacial de los investigadores. Para Camí, será clave la coordinación científica dentro del edificio según las afinidades temáticas y no en función de la dependencia del centro. «Por lo tanto –dice Camí– éste es un elemento estratégico, es decir, todos los que hacen investigación en salud pública, independientemente del centro de origen, estarán físicamente juntos».

¿Por qué es necesario reunirlos a todos en un solo lugar?

Porque sabemos que nuestra presencia internacional y nuestra capacidad de competir en Europa pasa por mostrarnos como una única entidad, sabiendo, además, cohesionarnos al máximo pero sin vulnerar las identidades. Ante Europa somos más fuertes si todos los grupos que trabajan en genómica, por ejemplo, se presentan de forma cohesionada. El reto no es sólo hacerlo bien aquí, sino también poder demostrar que estamos en condiciones de competir al máximo nivel en Europa. Para ello, nos tenemos que unir, y esta es una oportunidad única para alcanzar este reto.

Además, es una cuestión de masa crítica: calculamos que el proyecto, cuando esté iniciado y a pleno rendimiento, acogerá a unas mil personas entre investigadores, estudiantes y técnicos. Este número es comparable al de otros centros importantes que hay en Europa.

Con una buena organización, podemos perfectamente disponer de una única oficina compartida, optimizando así los recursos humanos.

¿Cuándo nace el PRBB?

La idea surgió hace unos doce años, cuando Joan Clos, el actual alcalde, era regidor de salud pública del Ayuntamiento de Barcelona. Casi un año antes de los Juegos Olímpicos, Clos aceptó, y terminó liderando, la idea de que el territorio donde actualmente se construye el PRBB, y en el que había un campo de fútbol, se tipificara urbanísticamente como equipamiento público. ¿Se podría haber dedicado a hacer pisos! Ya en el plan de urbanismo de la época, se inscribe esta zona como «Parque de Investigación Biomédica». Es decir, hace unos doce años, se nombra aquel campo de fútbol con el nombre actual y esto es una prueba fehaciente de que algunos, ya en aquella época, pensábamos en este proyecto. Después han pasado muchísimas cosas, la alianza con la Universitat Pompeu Fabra hace seis años, o el apoyo de la Generalitat, materializado hace tres.

Objetivos científicos

Para Camí, otro de los retos del PRBB es llenar ciertos vacíos en la investigación catalana, como la investigación básica en biología, en colaboración con la investigación clínica.

Nuestras iniciativas tienen que dirigirse a completar esta situación estructural, porque el secreto pasa por tener algo más que una buena investigación clínica. Ésta no tiene futuro si no está acompañada de un buen componente de investigación básica. Este es el reto que queremos afrontar: el proyecto UPF, con la biología, ha supuesto, fundamentalmente, un crecimiento en investigación básica. Y el centro de regulación genómica lo complementa. De esta forma podemos ser competitivos, porque estamos sumando investigación básica a una investigación clínica de tradición como la que se hace en el IMIM. Además, tenemos muy buenos grupos de investigación en salud pública. Tenemos que superar las razones históricas que han provocado que en Cataluña se haya hecho muy poco en investigación básica; a diferencia de Madrid donde hay varios centros del CSIC dedicados a la biomedicina.

¿Esta situación se produce como una evolución propia de la gestión científica catalana, o como un problema de gestión dentro del Estado español?

Hay modelos más eficientes que el español, el modelo alemán, por ejemplo, nos gusta más. En Alemania puede verse como han sido capaces de crear seis o siete polos de investigación equilibrados y que compiten entre sí, dotándolos de mayor fuerza. Aquí es y ha sido distinto y desde un punto de vista estratégico, sabemos que debemos crecer en investigación básica. Pero no tiene sentido que esta investigación básica esté aislada del entorno en el que hace investigación clínica y en salud pública

Gestión en ciencia

Después de dedicarse durante cerca de veinte años a la investigación sobre drogodependencias, Camí y su equipo han desarrollado diferentes investigaciones y trabajos, entre los que se cuentan el «Código de buenas prácticas científicas» del IMIM, Cexs, CRG y el estudio sobre «Producción científica española en biomedicina y ciencias de la salud».

¿Existe una idea o política central en las investigaciones que ahora desarrolla?

Hay una razón personal. He estado más de veinte años centrado en mi campo de investigación, la dependencia de drogas. Mis obligaciones como gestor en el IMIM, sobre todo, y después en el proyecto de la UPF me han conducido personalmente a preocuparme, o a sentirme más cómodo, en actividades relacionadas con la política científica. Por lo tanto, lo que intentamos promover son actividades, productos, investigaciones que están relacionadas con el campo de la evaluación en ciencia, aportando mecanismos para prevenir problemas de integridad en ciencia. Esto me ha obligado a alejarme de la investigación en un laboratorio. Pero se trata de una evolución que me ha llevado a interesarme en esto igual que antes me interesaba otro tipo de investigación.

Por último, ¿cuál es el objetivo del Código de buenas prácticas científicas en su labor de gestión?

Tiene dos finalidades, proveer de instrumentos para mejorar la calidad de la investigación y prevenir los problemas de integridad. Una investigación de calidad exige unos procedimientos y una manera de hacer las cosas para las que hay que dar medios. Respecto a la prevención de los problemas de integridad, queremos intentar que los investigadores tengan un código de referencia, pero no imponerlo. Lo que haremos es entregar el código a todas las personas que empiecen a trabajar aquí. Después les pediremos que nos constaten por escrito que han recibido, leído y comprendido el código. No les pedimos que estén de acuerdo, sólo que lo hayan leído y comprendido. Hemos optado por un método que a corto plazo no es tan efectivo, pero a largo plazo seguro que funciona. Se trata más bien de una contribución cultural.

Más información en Biomedía:

[Presentación pública de la Fundación Parque de Investigación Biomédica de Barcelona](#). Gemma Revuelta (19/07/02)

[La producción científica en España ha aumentado un 600% en los últimos quince años](#) (12/07/02)

Más información en la red:

Grupo de Investigación en Bibliometría y Evaluación en Ciencia - IMIM: www.imim.es/bac

Jordi Camí, IMIM: <http://www.imim.es/jcami>

Parque de Investigación Biomédica de Barcelona: <http://www.prbb.org>

[Arriba](#)

[Portada](#)



[Dossier](#) | [Búsqueda](#) | [Agenda](#) | [Enlaces](#) | [Créditos](#) | [Suscripciones](#)

(C) BIOMEDIA es una publicación del OCC (UPF) y RUBES EDITORIAL